

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de marzo de 2026
(Pesos)

	31 de marzo de 2026 (d)	31 de diciembre de 2025 (e)	Concepto (c)	31 de marzo de 2026 (d)	31 de diciembre de 2025 (e)
ACTIVO					
Activo Circulante					
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	254,666,098.88	263,679,664.24	PASIVO	416,849,314.25	130,691,370.27
a1) Efectivo	427,200.00	427,200.00	Pasivo Circulante	49,190.61	0.00
a2) Bancos/Tesorería	19,391,844.65	26,670,929.72	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	160,113,345.97	75,128,114.03
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	0.00	0.00	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	234,847,054.23	236,581,534.52	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	139,982,335.21	90,140.71
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	145,411,624.31	90,140.71	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	114,842,843.65	40,888,492.01
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	145,117,641.41	90,140.71	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	1,861,598.81	14,584,623.52
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	293,982.90	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Prestamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	561,406.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	561,406.00	0.00	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes	718,906,109.16	697,688,129.64	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (f=f1+f2)	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	0.00	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0.00	0.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
			h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
			h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	1,119,545,238.35	961,457,934.59	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	416,849,314.25	130,691,370.27

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de marzo de 2026
(Pesos)

Concepto (c)		31 de marzo de 2026 (d)	31 de diciembre de 2025 (e)	31 de marzo de 2026 (d)	31 de diciembre de 2025 (e)
Activo No Circulante					
a.	Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
b.	Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00
c.	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	3,138,727,392.87	3,071,964,418.01	3,071,964,418.01	3,071,964,418.01
d.	Bienes Muebles	2,787,512,000.45	2,772,666,846.34	2,772,666,846.34	2,772,666,846.34
e.	Activos Intangibles	27,227,158.78	28,506,052.32	28,506,052.32	28,506,052.32
f.	Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-2,278,207,749.49	-2,203,824,776.80	-2,203,824,776.80	-2,203,824,776.80
g.	Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00
h.	Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00
i.	Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00
II.B.	Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	3,685,258,802.61	3,669,312,539.87	416,849,314.25	130,691,370.27
I.	Total del Activo (I = IA + IB)	4,804,804,040.96	4,630,770,474.46	153,526,495.31	128,795,563.20
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO					
IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)					
a.	Aportaciones			0.00	0.00
b.	Donaciones de Capital			153,526,495.31	128,795,563.20
c.	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio			0.00	0.00
IIIB.	Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	4,234,428,231.40	4,371,283,540.99	4,234,428,231.40	4,371,283,540.99
a.	Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)			-203,539,045.91	-342,401,331.71
b.	Resultados de Ejercicios Anteriores			3,537,675,571.96	3,874,099,666.14
c.	Revalúos			900,370,943.89	833,607,969.03
d.	Reservas			0.00	0.00
e.	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			-79,238.54	5,977,237.53
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)				0.00	0.00
a.	Resultado por Posición Monetaria			0.00	0.00
b.	Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios			0.00	0.00
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)				4,387,954,726.71	4,500,079,104.19
IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)				4,804,804,040.96	4,630,770,474.46

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS